



# AVANTE BM NOTÍCIAS



Edição Especial

Ano 1, edição 34

## RESTROSPECTIVA 2017



Fotos: Sgt Everton Uhal e Sd Robson Alves / PMS, Sd Jonas Espindler / CRPO VRS e Sd Rafael Silva / GCG

### Brigada Militar—A força da comunidade

# Brigada Militar, ano 180-A força da comunidade



**Coronel Andreis Silvio  
Dal'Lago  
Comandante-Geral da BM**

Iniciamos um novo ano e é possível dizer que 2017 foi um período de grandes feitos e conquistas. Faz-se necessário, para começar um novo ciclo, ilustrarmos e reconhecermos tudo o que nossos

abnegados brigadianos, os comandos e todos os demais colaboradores realizaram.

Os dias têm apresentado dificuldades, com percalços financeiros que influem diretamente nos anseios de nossa população, causando impactos na área da segurança em geral. A Brigada Militar encara tais adversidades com otimismo e profissionalismo, levando paz e segurança à sociedade gaúcha a partir do trabalho qualificado dos nossos policiais militares. Identificamos na crise, oportunidades de crescimento institucional, seja operacional ou administrativo. Institucionalizamos o programa AVANTE com a metodologia de Gestão por Resultados (GPD) e criamos a cultura da gestão na Corporação. Não há espaço para modernização sem uma gestão qualificada em todos os níveis institucionais. Portanto, mesmo na dificuldade, avançamos muito em efetividade, com entregas qualificadas à sociedade gaúcha. Atuamos em três eixos prioritários na gestão: operacional, ensino e sistema de saúde.

Tendo como foco o Programa de Gestão Avante, tivemos êxito em diversas frentes de trabalho cumprindo rigorosamente os princípios da gestão moderna e por resultado, planejando, fazendo, checando e agindo; enfim, movimentando a grande estrutura organizacional, sempre com critérios, metas e objetivos bem definidos, visando a aumentar o grau de efetividade institucional.

Assim, o Comando-Geral da BM está entregando essa edição especial do **Avante Notícias** como uma forma de prestação de contas qualificada das principais ações executadas ao longo de 2017. São ações operacionais, administrativas, legislativas, logísticas, de saúde e de ensino, dentre outras, que demonstram o esforço da Instituição para desempenhar seu papel no complexo da segurança pública. Estamos implementando estratégias estudadas profundamente, que demarcam a posição da Brigada Militar no plano estadual e nacional.

Nosso público interno é a força motriz que nos faz fortes e permanentes, motivo pelo qual nossa atenção para a saúde do policial militar e de sua família. Portanto, quero cumprimentar e agradecer a todos os militares estaduais pelo comprometimento, empenho e desempenho em sua missão e mesmo em circunstâncias desfavoráveis.

Destacamos a relevância do estreitamento das relações com as Forças Armadas, em especial com a do Comando Militar do Sul e com a Polícia da Argentina, especialmente a Polícia de Misiones, bem como com a Polícia Civil e Polícia Rodoviária Federal.

As comemorações dos 180 anos da Corporação possibilitaram dimensionar o alto grau de credibilidade, valor e carinho que a sociedade gaúcha possui em relação à Brigada Militar, demonstrando de inúmeras formas, especialmente nas homenagens recebidas pelos poderes constituídos, por sermos a Força da Comunidade.

A busca pela excelência determina ações ousadas e focadas, por isso optamos por fazer, agir, pois queremos construir uma BM moderna, efetiva na defesa da comunidade e da paz social e temos certeza de que estamos no caminho certo, rumo a pelo menos mais 180 anos.

Muito obrigado!

Com fé, força e honra, AVANTE BM!

# Comemoração dos 180 anos da BM

Diversos municípios e instituições homenagearam a Brigada Militar pela passagem do seu aniversário de 180 anos. Sessões solenes ocorreram nas câmaras municipais de Porto Alegre, Novo Hamburgo, Lagoa Vermelha, Osório, Santa Rosa, Guaíba, entre outros municípios, além das homenagens realizadas na Assembléia Legislativa do RS, Tribunal da Justiça Militar, Associação Beneficente Antônio Mendes Filho, Associação dos Oficiais da BM, Associação dos Sargentos Subtenentes e Tenentes da BM, Universidade de Caxias do Sul, entre outras entidades.

A Brigada Militar completou 180 anos de história, respeito e dedicação à sociedade em 18 de novembro de 2017. Na principal homenagem, realizada na Academia de Polícia Militar, em Porto Alegre, o Comandante-Geral, coronel Andreis Silvio Dal'Lago, entregou a Medalha 180 Anos para 20 autoridades civis e militares. A solenidade contou com a presença do governador do Estado, José Ivo Sartori, e também marcou a formatura do Curso Superior de Tecnologia em Gerenciamento de Polícia Militar (CSTPM).



Formatura novos tenentes

Foto: Sgt Everton Uhal/PMS



Entrega da Medalha 180 anos

Foto: Sd Rafael Silva/GCC

## Reuniões do Conselho Superior



Encontro do Conselho Superior em Passo Fundo

O Conselho Superior da Brigada Militar, composto por todos os coronéis da ativa na BM, realizou oito encontros ao longo do ano de 2017 em diferentes municípios do estado. As reuniões oportunizaram o debate de temas de interesse da Corporação e da Segurança Pública, como a Regulamentação Interna, Avaliação de Metas e Planejamento Institucional, além da análise dos Índices de Criminalidade, através da Ferramenta Avante, na busca pela adequação das ações policiais e demais atividades correlatas de acordo com as necessidades operacionais de cada região e cidade.

# Estado-Maior da Brigada Militar

Órgão de Direção-geral composto por cinco seções e o escritório de projetos.

## PM1- Primeira Seção EM — Efetivo e Legislação

- O ano de 2017 foi de intensa produção legislativa e de debates democráticos na Assembléia legislativa/RS, com a aprovação de Propostas de emendas constitucionais, projetos de lei e expedição de decretos que alteraram a legislação atinente às prerrogativas funcionais, melhorias e valorização dos Policiais Militares.

- Nesse sentido, a Lei 14.976/17, que criou a Gratificação por Desempenho de Atividade Prisional (GDAP) para os militares que prestam transitoriamente serviços no sistema prisional do Estado.

- A Lei 15.048/17, que alterou os períodos na graduação para a habilitação aos cursos CTSP e CBA, bem como os interstícios nas graduações para as promoções, nos critérios de merecimento e antiguidade, proporcionando melhoria na carreira das Praças por meio da valorização profissional e meritocracia.

- O PL 270/2017, que propôs alterar o programa de Militares Estaduais Temporários da Brigada Militar, até o quantitativo de dois mil Militares Estaduais Temporários que exercerem as funções de Soldado PM Temporário.

*[Aprovada e sancionada em 2018—Lei nº 15.112, de 11 de janeiro de 2018]*

- O PL 272/17, que propôs criar o programa de Militares Técnicos Temporários que será composto por integrantes com curso superior, ficando o Poder Executivo autorizado a incluir até o limite de oitenta integrantes na Brigada Militar para exercerem as funções de Oficiais Técnicos Temporários;

*[Aprovada e sancionada em 2018—Lei nº 15.114, de 11 de janeiro de 2018]*

- PL 278/2017, que propôs majorar o valor da hora aula para os integrantes da segurança pública que realizam a docência nos órgãos vinculados à SSP, valorizando o ensino na Brigada Militar e possibilitando que militares estaduais inativos possam ministrar aulas regularmente.

*[Aprovada e sancionada em 2018—Lei nº 15.119, de 11 de janeiro de 2018]*

- PL 284/2017, que propôs reforçar e ampliar o Abono de permanência dos Policiais Militares na ativa, incluindo os Primeiros-Tenentes.

*[Aprovada e sancionada em 2018—Lei nº 15.107, de 11 de janeiro de 2018]*

## Portarias

O Comando-Geral criou Portarias que reconhecem e fortalecem o valor de cada homem e mulher, seja da ativa ou da reserva, da Corporação.

Nesse cenário, houve a instituição do Conselho de Assessoramento Estratégico do Comando-geral, composto por todos os oficiais que possuem o Curso de Gestão Estratégica em Segurança Pública.

Destaca-se, também, a instituição do Grupo de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Ocorreu, ainda, a criação do programa Avante Sênior, integrado por policiais militares inativos que desejam colaborar com a gestão da Corporação, para colaborar e participar no desenvolvimento de projetos e estratégias de melhoria e aperfeiçoamento da Corporação.

- Instituiu-se a Medalha dos 180 anos e criou-se o Logotipo Oficial alusivo à passagem dos 180 anos da Instituição, comemorados em novembro de 2017, que passa a ser a logomarca da Brigada Militar.

Relevante, também, foi o estabelecimento de normas complementares ao CTSP e ao CBA, passando suas denominações para “Curso Superior de Tecnologia em Gerenciamento Auxiliar de Polícia Militar” e “Curso Superior de Tecnologia em Gerenciamento de Polícia Militar”. Da mesma forma, o Curso Básico de Formação Policial (CBFPM), que passa a ser designado de “Curso Superior de Tecnologia em Aplicação de Polícia

### **PM2-Segunda Seção EM - Inteligência**

O Ano de 2017 foi bastante produtivo para o Sistema de Inteligência da Brigada Militar. A Agência Central de Inteligência com a participação decisiva e engajada das Agências Regionais, tanto locais como especiais, a inteligência da instituição, forte sua missão de assessoramento nos planos estratégico, tático e operacional da Brigada Militar, se inseriu de forma definitiva no programa institucional de gestão por resultados baseado em indicadores, o programa AVANTE. Contribuindo para que a instituição alcançasse resultados altamente satisfatórios em relação às metas estabelecidas.

Revisamos a doutrina de inteligência da Corporação à luz da nova doutrina de inteligência de segurança pública.

Houve um avanço considerável na integração com órgãos de inteligência de outras instituições, inclusive com polícias de outros países, como as Polícias de Missiones, Corrientes e Gendarmeria da Argentina, e as polícias do Uruguai e Paraguai, que resultaram em importantes trocas de informações, operações policiais, na prisão de criminosos e solução de delitos.

Também foi fortalecido o sistema de Inteligência através de reuniões e encontros técnicos e realização de cursos especializados, que neste ano atingiram 219 agentes, em 10 cursos distintos. Foi mantido o fluxo de informações e produção de conhecimento útil aos comandos nos diversos níveis.

No campo de operações de inteligência, somente a agência Central acompanhou mais de

600 manifestações, protestos e eventos, efetuou 111 prisões de indivíduos, a maioria vinculados a organizações ou facções criminosas, apreendeu 20 veículos, 35 armas e 79 kg de drogas ilícitas, além de apoiar operações realizadas por diversos órgãos vinculados à segurança pública, como Polícia Civil, Polícia Federal, Ministério Público, Exército Brasileiro e Polícia Rodoviária Federal. Tal produção operacional pode ser estendida às agências regionais e locais que, em conjunto com o policiamento, contribuíram muito para a atividade finalística da Instituição.



2ª edição do Curso de Contrainteligência para oficiais

### **PM3-Terceira Seção EM - Operações, Ensino e Doutrina**

A Terceira Seção do Estado Maior da Brigada Militar está estruturada em 03 (três) Adjuntorias, sendo elas: (I) Adjuntoria de Doutrina, Normatização e Treinamento; (II) Adjuntoria de Planejamento, Estatística e Registro Operacional; (III) Adjuntoria de Polícia Comunitária. Como apoio operacional e logístico, acrescenta-se o Setor Administrativo da Seção.

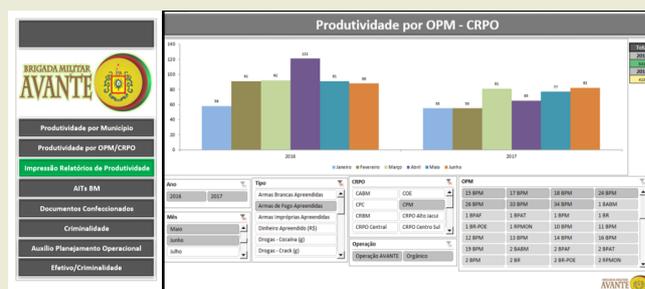
No ano de 2017 a PM3 esteve à frente de inúmeras ações, em âmbito interno e externo, obtendo resultados e avanços satisfatórios para Instituição, podendo-se apontar, por área temática, alguns destaques, conforme segue:

**I – Doutrina, Normatização e treinamento:** Após análise diagnóstica nas Notas de Instruções (NI), concluiu-se que muitas necessitavam de estudo e aprimoramento técnico, tendo sido identificadas 57 que careciam de atualização devido ao tempo de sua edição (há mais de cinco anos) e 40 que possuíam orientações afetas ao Corpo de Bombeiros. Seguindo no âmbito normativo, foi constituído um grupo de estudo especial, originário do Programa Avante Sênior, tendo em sua composição notáveis Oficiais da reserva, possuindo como missão principal, o aprimoramento da doutrina institucional.

Por sua vez, no plano do Treinamento, evidencia-se o gerenciamento do Plano Anual de Educação Continuada (PAEC), o qual tornou-se indicador de efetividade institucional no Sistema de Monitoramento Estratégico do Governo do RS, tendo sido atingido o percentual de 81,16 % de efetivo treinado, atingindo-se, então, a meta estabelecida (80%) para o ano de 2017.



**II – Planejamento, Estatística e Registro Operacional:** Visando uma melhor forma de inserção e tabulação dos dados de produtividade operacional, foi realizada uma reformulação geral no MCOp, passando por uma redução de quesitos a serem inseridos no sistema até a padronização de relatórios. Seguindo, criou-se um sistema afim de automatizar a rotina de extração de dados e permitir a visualização de gráficos comparativos de indicadores de produtividade e criminais, possibilitando, inclusive, o compartilhamento de informações com os Comandos Regionais, aos quais foram disponibilizados, via página específica na Intranet BM, tutoriais didáticos para operação do sistema.



Relevante, também, foi o planejamento da Operação Golfinho 2017/2018, tendo sido delineadas ações operacionais e cronograma de atividades a serem desenvolvidas durante a operação, destacando-se, especialmente, o estudo e o enfrentamento das questões decorrentes da separação do Corpo de Bombeiros da Brigada Militar.

**III – Polícia Comunitária:** A Brigada Militar, enquanto “a força da comunidade”, almeja contribuir para o equilíbrio e paz social através da resolução pacífica de conflitos e pelo enfrentamento qualificado, técnico e científico das dificuldades da coletividade. Assumindo uma postura proativa no encaminhamento das demandas afetas, direta ou indiretamente, à segurança pública que influem na qualidade de vida das pessoas.

Ressalta-se que a Instituição tornou-se referência no cenário Nacional como Polícia Militar que desenvolve a estratégia do policiamento comunitário consubstanciada em um entendimento doutrinário e filosófico, alinhando-se a métodos e ações consagrados por reconhecidas boas práticas, produzindo resultados satisfatórios para o bem estar da comunidade gaúcha.

Neste sentido, a Brigada Militar contempla em seu calendário oficial a realização de um Seminário Internacional de Polícia Comunitária, tendo no ano de 2017 chegado a sua 3ª edição, a qual, inclusive, integrou o rol de eventos comemorativos ao seu festejado aniversário de 180 Anos.

Seguindo em sua estratégia de desenvolvimento do policiamento comunitário, a Brigada Militar encerrou o ano de 2017 com o seguinte quadro:

continua →

Foto: Coordenação Proerd



Seminário Internacional de Polícia Comunitária

### **Núcleos de Policiamento Comunitários no Estado:**

Fração constituída por até quatro Policiais Militares os quais residem no bairro em que atuam, não possuindo uma referência de base fixa, sendo encarregados do policiamento ostensivo com foco na prevenção e no protagonismo em ações comunitárias locais. Como destaque, em 2017 foram realizadas 806 palestras de segurança e reuniões comunitárias, assim como 25.794 visitas comunitárias, tendo estas ações sido desenvolvidas pelo efetivo dos 108 NPC, em 17 municípios do RS.

### **Bases Móveis Comunitárias (BMC):**

Instituídas na BM em 2016 com quatro bases, em 2017, operou em ações de policiamento ostensivo preventivo ordinário, a partir de uma Base Móvel Comunitária, com 09 (nove) Unidades, as quais atuavam em seis municípios gaúchos: (1) Caxias do Sul, (4) Porto Alegre, (1) Novo Hamburgo, (1) São Leopoldo, (1) Cahoeirinha e (1) Canoas, tendo realizado 3.558 visitas comunitárias e 103 palestras e reuniões comunitárias sobre segurança.

Por seu turno, deu-se continuidade a estratégia de utilização das BMC nos Litorais Norte e Sul durante a Operação Golfinho, tendo sido planejada o desenvolvimento de ações durante o veraneio 2017/2018 nas praias de: Torres, Atlântida, Capão da Canoa, Tramandaí, Cidreira e Cassino.



Base Móvel Comunitária empregada no litoral norte

Foto: Base Móvel Comunitária/BM

### **Base Comunitária de Segurança (BCS):**

Atualmente, a Brigada Militar conta com uma BCS na cidade de Caxias do Sul, tendo, porém, uma projeção de início de operação de mais cinco para este ano de 2018, as quais serão originárias da transformação e/ou adaptação de OPM que apresente características para desenvolver atividades de Base Comunitária, assim como, necessariamente, que esteja situada em comunidade com potencial a ser explorado com relação à organização social, tendo notório interesse em participar dos debates sobre segurança pública local.



### **Patrulha Escolar Comunitária (PEC):**

Com a responsabilidade de atuar junto à comunidade escolar, priorizando a coleta de demandas, reuniões com diretorias e visitas comunitárias escolar, a Patrulha Escolar comunitária trouxe aproximação cotidiana entre a Brigada Militar, professores, alunos e seus familiares. Como resultado operacional do ano de 2017, foram realizadas 434 palestras sobre segurança, 2.359 reuniões escolares e 17.379 visitas escolares.

continua →

### Patrulha Maria da Penha:

A Brigada Militar dispõe de 32 Patrulhas Maria da Penha, com atuação em 27 municípios do RS, tendo no ano de 2017 realizado 19.635 visitas de atendimento policial à mulher em situação de violência doméstica e familiar, assim como efetuado o cadastro de 15.928 vítimas atendidas em situação de emergência autenticada pela devida Medida Protetiva Judicial. Como destaque, sua atuação foi reconhecida no Fórum Brasileiro de Segurança Pública como uma das 10 finalistas no prêmio “Práticas Inovadoras de enfrentamento à violência contra a mulher”.



Foto: Sd Jackson Cardoso / CRPO Serra

Objetivando-se a qualificação do efetivo para um melhor desempenho profissional, foram realizados dois cursos: o “1º Curso de aperfeiçoamento da Patrulha Maria da Penha para a capacitação dos Policiais Militares no enfrentamento da violência doméstica e familiar”, e o “Curso Nacional Patrulha da Penha – Nível Multiplicador”, tendo, então, sido capacitados no ano passado, entre Oficiais e Praças, 113 PMs.

Como atividade comemorativa ao aniversário de quinto ano da criação da Patrulha Maria da Penha, foi realizada cerimônia formal no Auditório Romildo Bolzan do Tribunal de Contas do RS. O evento contou com a presença do Chefe do Estado-Maior da BM, Coronel Júlio César Rocha Lopes, do Presidente do TCE e representantes do Tribunal de Justiça, Defensoria Pública, Ministério Público e da Câmara de Vereadores de Porto Alegre, além de 130 Policiais Militares de todo RS.

### Proerd

Consolidado na comunidade escolar, o Programa Educacional de Resistência às Drogas e à Violência (Proerd), implantado em julho de 1998, atualmente com 19 anos, trabalha a prevenção contra as drogas e desenvolve noções de cidadania, reduzindo o uso de entorpecentes e violência entre crianças e adolescentes. Em 2017, o Programa formou 43.804 alunos oriundos de 1.064 escolas de 152 municípios do Estado.



### Outras ações em destaque:

1. Efetivação de análise-diagnóstica dos programas institucional de policiamento comunitário;
2. Coordenação dos trabalhos realizados pelo “Grupo de Trabalho e Estudos sobre policiamento comunitário”;
3. Seleção de Oficial para participar como discente no “Curso de Operador de Polícia Comunitária no Japão”;
4. Realização do “Curso Internacional de Multiplicador de Polícia Comunitária - Sistema KOBAN” / edição 2017/RS;
5. Indicação de palestrante para Cursos e Seminários de Polícia Comunitária – Sistema KOBAN – na PMESP e PMMG;
6. Representação no Comitê de Coordenação Conjunta do Acordo Brasil e Japão para difusão da filosofia de Polícia Co-unitária na SENASP/MJ, para elaboração do Relatório Final;
7. Avaliação e exposição dos programas de policiamento comunitário;

continua →

8. Exposição e ciclo de debates com a comunidade sobre policiamento comunitário em Caxias do Sul e Passo Fundo;

9. Elaboração conjunta do programa de treinamento da SSP/RS para atuação do CPC e CPM nos territórios de alta vulnerabilidade social;

10. Realização do *I WORKSHOP* para Coordenadores de policiamento comunitário;

11. Realização do Curso de Coordenador de policiamento comunitário como extensão no CBA/2017;

12. Realização da primeira reunião técnica sobre a temática “Abordagem de pessoas com deficiência”, tendo a participação de representantes da Fundação de Articulação e Desenvolvimento de Políticas Públicas para Pessoas com Deficiência e com Altas Habilidades no Rio Grande Do Sul –FADERS;

13. Realização de 04 (quatro) cursos de formação e 01 (um) de atualização de instrutores PROERD;

14. Realização do Seminário Estadual do PROERD/2017.

#### **PM4-Quarta Seção EM - Logística, Patrimônio e Orçamento**

*Significativo incremento das ações administrativas efetivadas pela Brigada Militar, no tocante ao exercício financeiro do ano de 2017*

No decorrer de 2017, o total de valores alocados para a Brigada Militar foram R\$ 233.891.994,77.

Dentro dos princípios administrativos a instituição aperfeiçoou o foco numa gestão eficiente e eficaz, assim objetivou a boa utilização dos recursos de forma que não restassem despesas não pagas bem como a racionalização e otimização na utilização dos recursos. Inicialmente, com o objetivo de contextualizar e, principalmente, demonstrar a exitosa gestão orçamentária dos recursos realizada nesta Corporação, faz-se necessário demonstrar os seguintes apontamentos que sacramentam o respeito da Instituição com o trato do erário.

#### **Manutenção das viaturas**

O valor empenhado foi utilizado na aquisição de itens de manutenção (materiais) e serviços de conservação de veículos, com isso garantindo que a frota continuasse em condições de circulação nas vias urbanas e rurais, com as guarnições atuando nas atividades de polícia ostensiva durante 24 (vinte e quatro) horas de forma ininterrupta, mesmo com uma frota antiga.

#### **Aquisição de fardamentos para valorização do efetivo**

No ano de 2017 com o recurso orçamentário do Estado foi adquirido vestuário e uniforme para o efetivo ativo, e em especial aos alunos dos cursos de formação. A ação demonstra de forma inexorável a preocupação dos canais técnicos com os recursos humanos da Instituição, maior patrimônio da Corporação há muitos anos isto não era efetivado.

#### **Aquisição de explosivos e munições**

Com o recurso liberado para aquisição de munições foi possível garantir o treinamento do efetivo de militares estaduais, e em especial viabilizou com que os alunos dos cursos regulamentares de formação adquirissem os conhecimentos técnicos.

#### **Incremento dos investimentos realizados pela Brigada Militar no exercício financeiro do ano de 2017**

**Adquirido um total de 352 viaturas** destinadas ao Policiamento Ostensivo e Comando Ambiental da BM. Algumas já foram entregues, e estão sendo empregadas na Polícia Ostensiva.



continua →

A maioria veículo 2.0 e 4x4, potentes baixa manutenção. Iniciamos um novo conceito para Policiamento Ostensivo.

Também foram comprados 343 unidades de armamentos, entre espingardas e carabinas que ajudarão na atuação Constitucional da Preservação da Ordem Pública e na atividade repressiva da Criminalidade latente no Estado.

### **Adquiridos equipamentos de proteção individual**

Capacetes balísticos, algemas e bastões imprescindíveis nas atividades rotineiras e investimento considerável em 350 rádios HT, para maior agilidade nas comunicações e diminuindo o tempo de resposta no atendimento das ocorrências.



Foto: Sd Rafael Silva/GCC

Armamento para Unidades Operacionais

### **Adquiridos armários e camas:**

Considerando a inclusão de novos soldados em processo de formação.

### **Aquisição de 25 viaturas pick-up e 18 drones**

Servirão como suplemento na fiscalização preventiva, na atividade de Polícia Ambiental.

### **Aquisições de novos equipamentos e matérias permanentes para a área da saúde**

Entre as aquisições, destacam-se equipamentos médicos modernos como dois Arcos em "C" para a sala de cirurgia, 120 camas modernas hospitalares, 03 Autoclaves e, ainda, a renovação dos postos de enfermagem.

Também foram adquiridos, televisores, frigobares, condicionadores de ar, microondas e aparelhos telefônicos para proporcionar aos usuários maior comodidade e conforto aos pacientes.



120 camas modernas

A Corporação, ainda, investiu na aquisição de computadores, no-break e switch, para todo o complexo do Hospital, do Centro Clínico e do Departamento de Saúde, o que irá garantir celeridade no atendimento dos pacientes e na formalização de laudos. Além disso, para o Centro Médico e Odontológico da BM, foi adquirido um Sistema de videomonitoramento visando proporcionar mais segurança.

### **PM5-Quinta Seção EM - Comunicação Social**

Hoje, um dos grandes desafios das organizações é projetar uma imagem congruente com a sua identidade, pois esses elementos envolvem o maior patrimônio de uma instituição: a sua imagem. Além de propiciar identificação, a imagem da corporação agrega valor. A imagem é o reflexo da identidade da organização.

Portanto uma comunicação uniforme, representativa e coerente, constitui-se em um bom instrumento para que uma instituição possa ser reconhecida e legitimada junto à sociedade.

Neste sentido, seguindo a evolução tecnológica e as ferramentas para promoção da imagem da Brigada Militar junto à sociedade, a Comunicação Social (EMBM/PM5) acompanha diariamente as notícias relacionadas à corporação, publicadas nos mais diferentes tipos de veículos (rádio, jornal, site e TV), através da produção diária de clípeagem dos temas levantes a instituição.

## Redes Sociais da BM

A PM5 também realiza diuturnamente postagens e o monitoramento das redes sociais (Facebook, Twitter e Instagram), visando fortalecer a imagem e a credibilidade da instituição junto ao público interno e externo. Hoje, 71% dos acessos a fanpage da instituição no Facebook, por exemplo, são realizados via mobile.

Também é possível mesurar as publicações com mais acessos, o perfil do público (idade, cidade, nacionalidade, etc) e principalmente interagir com a sociedade, uma vez, que a PM5 possui uma equipe de imprensa e redes sociais que responde às perguntas e questionamentos diários enviados inbox via mensagem.

A fanpage da BM no Facebook (@BrigadaMilitarRS) possui 78 mil seguidores, com uma média orgânica semanal de 18 mil visualizações. O alcance orgânico se refere a quantas pessoas a instituição pode atingir de graça no Facebook com suas publicações na página. Em 2017, foram realizadas 578 publicações no perfil, além de uma média mensal de 150 respostas às solicitações e encaminhamentos enviados inbox, referentes aos mais diversos temas como ingresso na BM, edital de concurso público, entre outros.



Em relação ao Twitter, a prioridade é mostrar o que está acontecendo, até mesmo pelo fato de o feed ser atualizado de forma cronológica. Neste sentido, o perfil da instituição se torna fonte para imprensa. O perfil oficial da Brigada Militar na rede social possui 71 mil seguidores, com uma média mensal de 3 mil novos seguidores.

Somente em 2017, no perfil oficial da Brigada Militar no Twitter (@brigadamilitar\_) foram publicadas 2.530 posts sobre ocorrências em andamento, grandes operações, eventos institucionais, imagens e textos que buscam aproximar cada vez mais a sociedade da corporação.

A equipe de imprensa e redes sociais da PM5 também realiza o monitoramento das publicações (texto, vídeo e fotos) com maior alcance, comentários e compartilhamentos. Sendo possível mensurar os principais horários e tipos de publicações que geram mais interesse do público.



Os resultados das ações nas redes sociais são extremamente satisfatório, uma vez, que os principais veículos de comunicação e o Governo acompanham diariamente o perfil da instituição em busca de informações e acontecimentos. É importante salientar que as publicações da Brigada Militar possuem caráter oficial, ou seja, a imprensa não se preocupa em checar o conteúdo postado nas mais diferentes plataformas que utilizam o nome da corporação.

## Imprensa e produção audiovisual

A equipe responsável por coberturas fotográfico e filmagens registrou mais de 48 mil imagens em mais de 200 eventos. Utilizando equipamentos modernos como drones, registrando de momentos únicos na história da corporação, o setor também foi responsável pela produção de vídeos especiais, em datas comemorativas (Dia da Mulher, Dia do Policial,

continua →

Operações Avante, Dia dos Pais, 180 anos da BM, Natal) entre outras coberturas em operações, eventos e campanhas especiais (animações durante a Operação Golfinho).

O material, divulgado nas redes sociais da BM e também via ferramenta WhatsApp têm tido grande aceitação e aprovação por parte da tropa



Ainda foram criados diversos layouts, entre banners, certificados, cards, diplomas, busdoors, folders, entre outros produtos, para campanhas institucionais e em apoio a eventos específicos das unidades. Destacaram-se a criação do Selo Comemorativo aos 180 anos, da Medalha dos 180 Anos da BM e também da Moeda Alusiva ao Aniversário da BM:



Também faz a edição e inserção das notícias enviadas pelas unidades subordinadas no Site BM e na IntranetBM. Em média, foram publicadas por mês, cerca de 110 matérias.



### Eventos

O setor de Cerimonial e Eventos da comunicação Social da Brigada Militar (PM5) é responsável por assessorar e zelar pela imagem do Comando-Geral da corporação nos eventos institucionais e oficiais, bem como supervisionar, coordenar e executar os eventos promovidos pela Brigada Militar; organizar o roteiro e protocolo das cerimônias militares e eventos co-memorativos; além de exercer outras atribuições que lhe forem competidas pelo Chefe do Estado-Maior.

Ao longo de 2017, a PM5 promoveu e auxiliou na realização de diversos eventos institucionais, com o devido destaque aos 180 anos da corporação, celebrados no mês de novembro.

Foram realizados inúmeros eventos como:

- Café com os ex-comandantes;
- Missa e Culto comemorativos aos 180 anos;

continua →

- Formatura dos Novos Soldados;



- Formatura do CBAPM e CTSP;



- Concurso Avante de Fotografia “180 anos—180 olhares” e Exposição Fotográfica;



- Aniversário da Patrulha Maria da Penha;
- Dia do Inativo na BM;

- Homenagem aos 180 anos no Tribunal de Justiça Militar do Estado;
- Entrega da Medalha comemorativa aos 180 anos;



- Baile comemorativo aos 180 anos;
- Seminário Estadual do Proerd;
- Lançamento da Operação Avante;
- Lançamento da Operação Papai Noel, entre outros.



### Lei de Acesso à Informação

O setor também responde às demandas oriundas da Lei de Acesso à Informação, sendo que, em 2017, foram respondidas 61 demandas. As informações com maior incidência de solicitações estão relacionadas ao quantitativo de efetivo nas unidades operacionais e os valores investidos em diversas áreas da Instituição. Um fator também relevante é o alto número de demandas da imprensa que são encaminhadas por esse canal.

# Escritório de Gerenciamento de Projetos

## EGP EM

Para melhor atender as necessidades da sociedade gaúcha, a Brigada Militar está em constante processo de qualificação, inovando através da implantação de melhorias operacionais e do aprimoramento dos serviços que presta à população, adotando metodologias de trabalho estruturadas que identificam as prioridades mais latentes e buscando os resultados que devem ser alcançados.

Tendo como chave para se alcançar esses objetivos, o “Programa Avante”, o qual possui como pilares a gestão por resultados, a melhoria dos processos e a maturidade na gestão de projetos estratégicos para a instituição, avaliando técnicas e procedimentos e multiplicando práticas operacionais de sucesso. Ao mesmo tempo valoriza seus efetivos e amplia seu processo de aprendizado organizacional.

As iniciativas nas quais está inserido o Escritório de Gerenciamento de Projetos - EGP têm como principal função estabelecer e

fortalecer a cultura da gestão organizacional através do gerenciamento de projetos. Ao longo de 2017, o EGP se estruturou e se consolidou através de iniciativas importantes como a coordenação do Grupo de Trabalho que assessorou o Comando na construção do Planejamento Estratégico da Corporação para o período de 2018-2022.

Em processos inovadores como a criação e implantação do Projeto “Avante Sênior”, através da Portaria nº 677/EMBM/2017, visando agregar a expertise dos profissionais que hoje estão na reserva e que possuem voluntariedade, motivação e habilidades técnicas para, em conjunto com os policiais da ativa, entregar produtos, serviços e soluções para demandas institucionais específicas. Estruturadas em quatro áreas temáticas: planejamento estratégico, gestão orçamentária, doutrina e cultura. Seguindo a metodologia do gerenciamento de projetos, com metas e prazos a serem observados.

O EGP auxiliou no planejamento e organização dos “Encontros do Conselho Superior da Brigada Militar” e das “Reuniões Estratégicas do Programa Avante” em diferentes municípios do Estado. As reuniões oportunizaram o debate sobre assuntos de interesse da corporação e da segurança pública como um todo, como a regulamentação interna, a avaliação de metas e o planejamento institucional, além da análise dos indicadores de criminalidade; buscando o alinhamento das ações policiais e demais atividades de acordo com as necessidades operacionais de cada região e localidade.

O Escritório ainda organizou os “Encontros de Comandantes de Unidades Operacionais”, consolidando o calendário das reuniões estratégicas e táticas, as quais somadas às reuniões operacionais, realizadas semanalmente na sede dos Batalhões, solidificaram o “Sistema de Governança do Programa Avante”.

continua →



Foto: Sd Rafael Silva/GCC

Reunião Avante Sênior



Foto: Sd Rafael Silva/GCC

Encontro de Comandantes de Unidades Operacionais

Foto: Sd Rafael Silva/GCC



I Workshop do Planejamento Estratégico da BM

O EGP também organizou o “I Workshop do Planejamento Estratégico da Brigada Militar”, reunido com os Oficiais que já concluíram o Curso de Especialização em Políticas e Gestão de Segurança Pública (CEPGSP) e que passaram a compor o Conselho de Assessoramento Estratégico, criado através da Portaria nº 681/EMBM/2017, para auxiliar o Comando nos temas de interesse institucional.

Também avançou nos projetos de melhoria do fluxo da documentação do Departamento Administrativo, na otimização dos processos correccionais da Corregedoria, da Central de Compras do Departamento de Saúde e do projeto de prevenção ao suicídio.

Na construção do “Sistema Avante”, sistema moderno e inteligente através do qual foi possível a Brigada Militar avançar no enfrentamento dos cinco grupos criminais priorizados pela instituição: crimes violentos letais intencionais – CVLI, roubo a pedestre, transporte público, roubo de veículo e estabelecimento comercial, financeiro e de ensino.

Foto: Sd Rafael Silva/GCC



Reunião Avante

Através da análise do fenômeno criminal, da identificação das prioridades, do planejamento e da implementação de iniciativas de impacto que perpassaram os níveis estratégico, tático e operacional da Corporação, com metas de redução para todos os Comandos Regionais, em cada um dos delitos.



No treinamento e monitoria do Sistema Avante, participando de reuniões e instruções em 11 dos 16 Comandos Regionais e em diversas Unidades Operacionais da Capital, Região Metropolitana, Vale do Rio dos Sinos e Vale do Caí, contribuindo assim para a sedimentação da metodologia do Gerenciamento pelas Diretrizes do Programa Avante.

Um processo no qual o EGP atuou ainda no monitoramento dos indicadores e no acompanhamento da produtividade operacional. Trabalho através do qual foi possível se identificar, a redução nos crimes violentos letais intencionais e no conjunto dos crimes contra o patrimônio, conforme pode ser verificado nos gráficos a seguir.



# Departamento Administrativo

O Departamento Administrativo da Brigada Militar (DA), criado em agosto de 1997, é um órgão de apoio da Brigada Militar, com missões de planejamento, controle, fiscalização, auditoria e execução das atividades financeiro orçamentário contábeis do pessoal ativo e inativo da corporação.

Estrutura-se em Divisão de Pessoal, Divisão de Finanças, Divisão de Recrutamento Seleção e Acompanhamento e a Seção Administrativa.

Dentre as realizações do ano de 2017, que envolveram diretamente o efetivo do Departamento Administrativo, estão:

- Concurso para ingresso de 4.100 soldados
- Minuta de edital para concurso de capitães - 200 vagas.
- Preenchimento parcial de 500 vagas do CVMI
- Inclusão de 24 oficiais do quadro de saúde
- Transposição do efetivo do Corpo de Bombeiros: 115 oficiais, 2.332 praças para os Bombeiros e 14 praças para a Brigada Militar
- Assunção pela DF da execução pelas despesas de auxílio funeral
- Edição guia prático de execução de despesas (Avante Sênior)
- Desenvolvimento do projeto de "Otimização de Processos Administrativos"



Fotos: Sd Rafael Silva/GCG

Aprovados do Concurso para soldado



Inclusão de oficiais do quadro de saúde

# Departamento de Saúde



Foto: Sd Rafael Silva/GCC

## Novas instalações do HBM-POA

O Departamento de Saúde (DS) se notabilizou em 2017 por melhorias significativas na sua área de atuação para os brigadianos e brigadianas, e demais usuários, e em especial, destaca-se o Hospital da Brigada Militar/POA.

O Sistema de Saúde, um dos eixos prioritários na gestão de comando, incluiu a inauguração do Centro Clínico do HBM, marco histórico para a saúde dos militares e dos usuários do IPE, teve sua obra concluída depois de 36 anos e um custo total de aproximadamente R\$ 4 milhões. A estimativa de atendimento é de 120 mil pessoas/ano. O espaço acrescentou ao complexo 13 consultórios, duas salas para cirurgias ambulatoriais, clínica de vacinas, coleta de laboratório, radiologia, Instituto de Oncologia, Instituto da Mulher, Pronto Atendimento em Ortopedia e Traumatologia, além da instalação de dois elevadores para pacientes e aquisição de macas.

Em outra ação voltada à saúde dos servidores, a Brigada Militar recebeu o reforço de 25 capitães do Quadro de Oficiais Especialistas em Saúde para atuar em clínica geral, traumatologia, ginecologia, cardiologia, psiquiatria, farmácia, enfermagem e

odontologia em hospitais e clínicas odontológicas de Porto Alegre e Santa Maria.

Foram adquiridas 140 camas hospitalares para HBM/POA, ao custo de R\$ 2,8 milhões, sendo 50 camas de UTI e UCE e 90 camas para substituir as existentes nos quartos, as quais encontram-se obsoletas, com alto custo de manutenção e mau funcionamento.

Também foram adquiridos dois intensificadores de imagem (arcos em C), ao custo de R\$ 518 mil. Tais equipamentos serão utilizados em cirurgias vasculares, urológicas, cardíacas e, principalmente, traumatológicas. O Hospital conta atualmente com um pronto atendimento de traumatologia-ortopedia e também está sendo planejada a abertura de um pronto-socorro da segurança pública.

Com relação aos cuidados dos animais pertencentes à instituição, vale mencionar que os médicos veterinários estão atendendo nas cavalarias e canis da Brigada Militar, nas mesmas cidades.

Está sendo potencializado o sistema de saúde à família Brigadiana. O comando está cuidando dos que cuidam dos cuidadores da sociedade.



Foto: Sd Rafael Silva/GCC

## Inauguração Centro Clínico do HBM-PoA

# Departamento de Ensino

Em 2017 vivenciou-se na corporação um momento histórico no que diz respeito à formação de seus policiais militares. A excelência da Academia de Polícia Militar na formação superior levou ao reconhecimento do Curso Avançado em Administração Policial Militar (CAAPM) e do Curso de Especialização em Políticas e Gestão em Segurança Pública (CEPGESP) como doutorado e mestrado profissional, nos termos da Portaria 672, que fixa os parâmetros gerais para a regulamentação do Sistema de Ensino da BM e estrutura a Educação Profissional na Instituição.

Através da Portaria Nº 669, ficaram estabelecidas normas complementares ao Curso Técnico de Segurança Pública (CTSP) e ao Curso Básico de Administração Policial Militar (CBA), ambos tendo como requisito para ingresso o Ensino Médio Completo.

Também pela Portaria 657.A as normas complementares ao Curso Básico de Formação

Policial Militar (CBFPM) passou a ser designado Curso Superior de Tecnologia em Aplicação de Polícia Militar (CSTPM).

Além disso, foram realizados diversos cursos no Estado, capacitando 2743 Policiais Militares:

Também foram realizados cursos fora do Estado, como o CEPGSP, em nível de doutorado, e o CAAPM, em nível de mestrado, na Polícia Militar de São Paulo.

O Plano Anual de Educação Continuada (PAEC), executado em 2017, foi realizado em todos os Comandos Regionais da Brigada Militar. O curso capacitou 81% do efetivo da Brigada Militar, que foi instruído nas disciplinas de uso da arma de fogo, suporte básico à vida, abordagem policial e defesa pessoal, totalizando uma carga horária de 50 horas-aula.

O caminho mais efetivo para o desenvolvimento organizacional é o da Educação Profissional.

Foto: Sd Rafael Silva/GCG



Formatura de Tenentes

Foto: Sd Braga/CRBM



Curso de Batedor Motociclista

Foto: Divulgação BM



Plano Anual de Educação Continuada (PAEC)

Foto: Sd Rafael Silva/GCG



Projeto de Videoconferência

continua →

## Cursos realizados

<b>CURSO AVANÇADO EM ADMINISTRAÇÃO POLICIAL MILITAR (CAAPM) E 3 FORMANDOS EM SÃO PAULO</b>	38
<b>CURSO BÁSICO DE ADMINISTRAÇÃO POLICIAL-MILITAR (CBA)</b>	90
<b>CURSO BÁSICO DE ADMINISTRAÇÃO POLICIAL-MILITAR (CBA)</b>	61
<b>CURSO SUPERIOS DE TÉCNICO DE POLÍCIA OSTENSIVA E PRESERVAÇÃO DA ORDEM PÚBLICA</b>	501
<b>CURSO SUPERIOS DE TÉCNICO DE POLÍCIA OSTENSIVA E PRESERVAÇÃO DA ORDEM PÚBLICA</b>	1007
<b>CURSO DE ANÁLISE CRIMINAL-AVANTE-MULTIPLICADOR</b>	39
<b>CURSO DE ANALISTA NA PRODUÇÃO DO CONHECIMENTO</b>	22
<b>CURSO DE CONTRAINTELIGÊNCIA</b>	39
<b>CURSO DE DIREÇÃO POLICIAL</b>	63
<b>CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM OPERAÇÕES DE CHOQUE – (CEOC)</b>	25
<b>CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM OPERAÇÕES ESPECIAIS – (GATE)</b>	2
<b>CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM PATRULHAS ESPECIAIS</b>	38
<b>CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM POLÍTICAS E GESTÃO EM SEGURANÇA PÚBLICA (CEPGSP) E 3 EM SÃO PAULO</b>	32
<b>CURSO DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA</b>	25
<b>CURSO DE INSTRUTOR DE USO DA FORÇA E ARMA DE FOGO PARA OFICIAIS (CIUFAF)</b>	33
<b>CURSO DE INTELIGÊNCIA POLICIAL</b>	63
<b>CURSO DE OPERAÇÕES DE CHOQUE (OPERADOR)</b>	68
<b>CURSO DE POLICIAMENTO MONTADO</b>	13
<b>CURSO DE PÓS GRADUAÇÃO LATO SENSU EM GESTÃO PÚBLICA</b>	26
<b>CURSO DE TÉCNICO EXPLOSIVISTA</b>	8
<b>CURSO DE TRIPULAÇÃO PARA OPERAÇÕES DE EMBARCAÇÕES DE ESTADO NO SERVIÇO PÚBLICO</b>	36
<b>CURSO ESPECIALIZAÇÃO CINOTECNIA</b>	27
<b>CURSO ESPECIALIZAÇÃO EM OPERAÇÕES DE INTELIGÊNCIA</b>	6
<b>CURSO MARIA DA PENHA</b>	22
<b>CURSO PATRULHAMENTO RURAL E COMBATE AO ABIGEATO</b>	85
<b>CURSO POLÍCIA COMUNITÁRIA</b>	61
<b>CURSO POLÍCIA JUDICIÁRIA MILITAR</b>	95
<b>CURSO POLÍCIA OSTENSIVA DE FRONTEIRA</b>	30
<b>CURSO TÉCNICO DE SEGURANÇA PÚBLICA (CTSP)</b>	79
<b>CURSO TÉCNICO DE SEGURANÇA PÚBLICA (CTSP)</b>	84
<b>TOTAL</b>	<b>2743</b>

Fonte: Departamento de Ensino

Educar os profissionais de Polícia Ostensiva é transformar a instituição rumo à excelência.

# Departamento de Informática

O Departamento de Informática (DI), através do Centro de Manutenção Tecnológica (CMTec), digitalizou os sistemas de radiocomunicação de três unidades operacionais de Porto Alegre em prol de mais segurança e controle para as atividades operacionais. Também iniciou o projeto de utilização de videoconferências em níveis de Comando-Geral, Departamentos e Comandos Regionais e concluiu o novo site da Brigada

Militar, simplificando o acesso à informação .

Também entregou o Programa Avante (Escritório de Projetos) – MASP no SIGBM, o projeto (Canvas) do Sistema Batalhão Online, junto à PROCERGS, o sistema de publicações de editais para o Departamento Administrativo e Departamento de Ensino no SIGBM e homologou o sistema de Cadastramento de Documentos Operacionais (SIOP/SISP) entre outras iniciativas.



Novo site da Brigada Militar

Foto: Divulgação/BM



Digitalização do sistema de radiocomunicação

Foto: Sd Rafael Silva/GCG



Projeto de Videoconferência

# Departamento de Logística e Patrimônio

O DLP, dentro de suas atribuições, no ano de 2017 rearticulou fluxos administrativos e procedimentos a fim de concretizar o planejamento realizado pelo Comando da Brigada Militar. Desta forma, buscou a melhoria das instalações de unidades da BM e aquisição de munições, rádios portáteis digitais, uniformes, veículos, equipamentos para viaturas e manutenção de aeronaves. O custo anual foi de R\$ 53.879.401,81.

## Extrato de aquisição de materiais

OPM	Eixo	Data ou período	Descrição
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	jul/17	Aquisição de 2 arcos cirúrgico investimento de R\$ 518.000,00
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	jul/17	Aquisição de 1.941 bastões policial militar
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	ago/17	Aquisição de 140 camas para o HBM/PoA
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	set/17	Aquisição de 95 televisores SMART para leitos do HBM/ PoA
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	set/17	Aquisição de 1.197 algemas tipo pulso
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	out/17	Aquisição de 10 estações de trabalho para HBM/PoA, investimento de R\$ 169.531,32
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	out/17	Aquisição de 150 carabinas 5.56
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	out/17	Aquisição de 150 espingardas cal. 12
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	out/17	Aquisição de 192 veiculos Toyota Corolla Xei
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	nov/17	Aquisição de 90 motocicletas para o incremento das ações de Polícia Ostensiva
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	nov/17	Aquisição de 24 Pick up 4x4 marca Mitsubishi modelo L200 Triton
EMBM PM 4	Logística, patrimônio e orçamento	nov/17	Aquisição de 16 Toyota Hilux cabine dupla 4x4 flex

Fonte: EMBM PM4

A partir do modelo de Gestão implementado no sistema de logística Orçamento e Finanças da Brigada Militar através do projeto “Gasto

Qualificado”, produziu economia no custeio e sobretudo utilizou todo o orçamento disponibilizado.

# Produtividade 2017

<b>Prisões Realizadas</b>	
<b>INDICADOR</b>	<b>TOTAL</b>
Prisões Flagrante	55.383
Prisões TC BM	36.740
Prisões Foragidos	10.370
Total de Prisões	102.493

<b>Armas Apreendidas</b>	
<b>INDICADOR</b>	<b>TOTAL</b>
Armas de Fogo Apreendidas	5.759
Armas Brancas Apreendidas	5.203
Armas Impróprias Apreendidas	1.078
Total de Armas Apreendidas	12.040

<b>Drogas Apreendidas</b>	
<b>INDICADOR</b>	<b>TOTAL</b>
Maconha (g)	3.655.294,42
Cocaína (g)	237.995,48
Crack (g)	195.337,88
Total Drogas Apreendidas (g)	4.084.321,19

<b>Veículos</b>	
<b>INDICADOR</b>	<b>TOTAL</b>
Recuperados	15.662
Veículos Fiscalizados	2.538.596
Autuados (c/ Radar)	248.173
Veículos Autuados (Exc. Radar)	356.730
Recolhidos	64.076

